

מקרה בוחן | סקטור | מזון

גלידות קולרדו | גובה המענק הממשלתי: 70%

חברת גלידות קולרדו נוסדה בשנת 1986 כחברה משפחתית המתמחה בייצור גלידות, שלגונים וקרחונים. מפעלה ממוקם בנתיבות, ולקוחות החברה הינם בעיקר סיטונאיים המפיצים סחורה בחברה החרדית והערבית.

אתגרים: המפעל שם לעצמו למטרה לצמצם פחמים ולשפר את המדד התפעולי.



יועץ מלווה

סוג ההתייעלות



תפעול | ייצור ובקרת איכות

תועלות צפויות



שיפור של
3% בצמצום פחת חומ"ג



עלייה בתוצ"ג של
11 טון בשנה



חיסכון ועליה בתפוקה של
1,180,000 ₪ בשנה

אלמוג פרקש, מנכ"ל:

"ביצענו פרויקט מרשים לשיפור ההתייעלות, בהובלת המרכז להתייעלות במשאבים וחברת הייעוץ רזקא. אנו מודים על הליווי והתמיכה ומתגאים בתהליכים שביצענו, אשר מקדמים אותנו לעבר ייצור יעיל ובר-קיימא יותר."

פתרון	חיסכון (ש"ח בשנה)	השקעה (ש"ח)	החזר השקעה (שנים)	חסכון בתוצ"ג חסכון בחומ"ג (טון)	חסכון בחומ"ג (טון)
	750,000	1,000,000	1.5	7	7
	350,000	126,360	0.6	4	4
	80,000	מידי	מידי	1	1
	1,180,000	1,126,360		11	1

- החלפת מגדלי קירור
- אוטומציה בקו שלגונים
- מערכת ניהול אנרגיה

תפעול | ייצור ובקרת איכות

אתגרים

- לחברה מספר אתגרים:
- פחת – פחתי חומר גלם נובעים מתקלות במיכון, עודפים בצנרות קווי הייצור, וסט-אפים רבים בעקבות מעבר בין ייצור מוצרים שונים.
 - הגדלת תפוקה – תכנון הייצור וניצול משאבי כוח אדם לא מיטבי.

הצעת הייעול

- על מנת לטפל באתגרי המפעל, יושמו מספר צעדים במחלקות השונות:
- החלפת מגדלי הקירור במפעל על מנת להוריד ולייצב את טמפרטורת בצרכנים. הורדה וייצוב טמפרטורת בצרכנים (אשר מתקררים באמצעות קרר האמוניה) מאפשרת ייצור איכותי ומיעוט תקלות, לצד גידול בתפוקה במכונות ייצור הגלידה. מתאפשרת גם בקרת ספיקה, לחצים וטמפרטורה במערכת העיבוי.
 - יישום זה הביא בעקיפין לחיסכון בעובד אחד למשמרת.
 - הוספת מערכת דוחפן לקו שלגונים – זוהי מערכת בקרה בעלת חיישנים והתרעות למנגנון הפריקה. המערכת מסייעת בהקטנת התקלות על ידי הוספת מנגנוני שליטה על כוח ומשך הדחיפה.
 - הוספת מערכת הזנה אוטומטית לביסקוויט בקו שלגונים, המאפשרת ייצור של מיטבי עם 2 סוגי ביסקוויטים. הדבר יסייע בחיסכון של 2 עובדי ייצור לכל משמרת.
 - הקמת מערכת ניהול אנרגיה מרכזית עם מערכת אגירת חשמל למפעל.

פוטנציאל תועלת

- כלל הצעדים הביאו לחסכון משמעותי במפעל:
- החלפת מגדלי הקירור סייעה בחיסכון של כ- 7 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 650,000 ₪. יישום זה הוביל לחסכון שנתי נוסף של כ-100,000, על ידי צמצום עובד אחד למשמרת.
 - הוספת מערכת דוחפן בקו השלגונים הביאה לחיסכון של 2 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 50,000.
 - הוספת מערכת הזנה אוטומטית הביאה לחיסכון של 2 טון תוצ"ג, בשווי של כ- 100,000, עם פוטנציאל התייעלות נוסף של כ- 200,000 ₪ עקב צמצום בשני עובדי ייצור לכל משמרת.
 - הקמת מערכת ניהול אנרגיה סייעה בחיסכון של 1 טון חומ"ג, בשווי של כ- 80,000 ₪.